

# PROJECT MANAGEMENT LEAN IN UN PROCESSO BIM

*Corso erogato in collaborazione con CNGeGL e GEOWEB*

**IL CORSO DEVE ESSERE COMPLETATO ENTRO 180 GG DALLA DATA D'ACQUISTO**

IL CORSO	
<b>Riconoscimento crediti CFP</b>	Al completamento del corso l'utente riceve l'attestato di partecipazione (scaricabile nell'area privata GEOFORMAZIONE) e contestualmente avviene l'attribuzione dei crediti formativi.
<b>Tipologia</b>	FAD in modalità asincrona
<b>Struttura</b>	5 moduli in videolezioni e slide scaricabili in pdf
<b>Durata</b>	15 ore di studio
<b>Valutazione dell'apprendimento</b>	La verifica di apprendimento avviene attraverso test con domande a risposta multipla di cui 1 solo corretta. Il test ad ogni accesso viene proposto con una doppia randomizzazione
<b>Modalità di completamento</b>	Per poter scaricare l'attestato è necessario: <ul style="list-style-type: none"> <li>– studiare i contenuti;</li> <li>– concludere il percorso formativo;</li> <li>– superare il test di apprendimento, considerato valido se l'80% delle risposte risulta corretto;</li> <li>– compilare la scheda di valutazione (qualità percepita)</li> </ul>

## FINALITÀ

Il Building Information Modelling (BIM) viene introdotto quale metodo primario di produzione, realizzazione e gestione delle nostre opere edilizie con l'obiettivo di raggiungere un miglior coordinamento e una migliore integrazione tra le discipline.

Questo percorso mira a snellire ciò che normalmente viene proposto come parte di un framework BIM, per fornire strumenti e tecniche di gestione che meglio si integrano sia con i flussi propri del Building Information Modelling che con le realtà quotidiane nel settore delle costruzioni. Si parlerà di cosa significa davvero lavorare in BIM e realizzare un modello informativo, di quali strumenti propri del project management tradizionale possono essere utili nel quotidiano della professione e di come metodologie "agili" come lo Scrum e il Kanban bene si sposano con le necessità di ottimizzazione di un settore complesso, caratterizzato da dinamiche concorrenziali e di mercato che rendono necessaria l'efficienza.

### **Accademia Tecniche Nuove Srl**

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: [info@accademiati.it](mailto:info@accademiati.it) - [www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

**Provider ECM ID: 5850**

*con accreditamento Standard*

**Ente di Formazione** accreditato

presso la Regione Lombardia

**ID operatore: 2444108,**

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

**CQY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

## ABILITÀ

- Condurre consapevolmente una negoziazione e una conversazione su un progetto BIM;
- Fornire assistenza e consulenza ai clienti circa i reali vantaggi nell'utilizzo di un modello informativo;
- Gestire i propri processi quotidiani secondo i buoni principi del project management e secondo le più avanzate tecniche Lean e Agile.

## PROGRAMMA

**Responsabile tecnico  
scientifico  
Docente**

**Chiara C. Rizzarda** è esperto internazionale di BIM e lavora da vent'anni nel settore delle costruzioni. È stata coordinatore di processi BIM in alcuni dei principali studi di progettazione italiani e lavora da anni come consulente per l'ottimizzazione di processo. Il presente percorso formativo viene proposto sulla base del suo ultimo libro, **BIM Execution Plan: Strumenti per un Piano di Gestione Informativa Agile**.

## ARGOMENTI TRATTATI

Modulo 1– Project Management		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Project Management	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Basi e origini del project management: gestione scientifica del lavoro;</li> <li>- Framework di Project Management, dal Waterfall ai sistemi agili.</li> </ul>	3
Project Management vs. Business as usual	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Differenza tra Project Management e Business as Usual: l'ottimizzazione delle risorse e l'infrastruttura;</li> <li>- Traduzione in BIM: la differenza di ruolo tra BIM manager e BIM coordinator.</li> </ul>	
Introduzione al Lean	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Origine della produzione snella: il metodo Toyota e le criticità nelle analogie tra industria meccanica e industria delle costruzioni.</li> <li>- Principi del Lean: la riduzione degli sprechi;</li> <li>- Applicazioni frequenti: l'applicazione del Lean in cantiere;</li> <li>- Il Lean nel processo di progettazione: portare oltre il concetto con la riduzione degli sprechi in un lavoro intellettuale come il processo di progettazione.</li> </ul>	

### Accademia Tecniche Nuove Srl

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: [info@accademiain.it](mailto:info@accademiain.it) - [www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

Provider ECM ID: 5850

con accreditamento Standard

Ente di Formazione accreditato

presso la Regione Lombardia

ID operatore: 2444108,

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

**COY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

BIM e Lean	<ul style="list-style-type: none"> <li>- I principi della gestione snella applicati alla gestione di un processo informativo;</li> <li>- I 7+1 “muda” (sprechi) in Lean e six sigma.</li> </ul>	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

Modulo 2 – Muda: 1, 2 e 3		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Muda 1: i difetti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il concetto di “difetto” nella progettazione architettonica;</li> <li>- Propagazione dei difetti nel database relazionale di un modello informativo;</li> <li>- Basi di DevOps: tecniche e strategie per la riduzione dei difetti;</li> <li>- Il controllo di qualità nella riduzione dei difetti: differenze tra model checking e model auditing.</li> </ul>	3
Muda 2: i tempi di attesa	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Differenze tra processi di consegna e processi di condivisione;</li> <li>- Basi di Scrum: il concetto di sprint;</li> <li>- La condivisione frequente e regolare nell’Ambiente di Condivisione Dati BIM: spirito e principi;</li> <li>- Punti chiave decisionali come strumenti di definizione dei Livelli di Sviluppo nella pianificazione di un processo BIM.</li> </ul>	
Muda 3: sovrapproduzione	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il concetto di overmodeling e goldplating: strumenti DevOps per la mitigazione del rischio;</li> <li>- Il just-in-time nel processo di gestione di un progetto ad alta incertezza come i primi progetti in BIM.</li> </ul>	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

**Accademia Tecniche Nuove Srl**

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: [info@accademiati.it](mailto:info@accademiati.it) - [www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

**Provider ECM ID: 5850**

*con accreditamento Standard*

**Ente di Formazione** accreditato presso la Regione Lombardia

**ID operatore: 2444108,**

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

**CQY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

<b>Modulo 3 - Muda: 4, 5 e 6</b>		
<b>Argomento</b>	<b>Contenuti</b>	<b>Durata (ore)</b>
Muda 4: spreco di personale	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il talento sottoutilizzato nel lavoro intellettuale;</li> <li>- Principi di profilazione per i differenti ruoli del BIM: attitudini e archetipi all'interno del processo.</li> </ul>	3
Muda 5: movimentazione delle merci	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La movimentazione delle informazioni e i flussi di comunicazione in un processo;</li> <li>- Ambiente di Condivisione Dati e Ambiente di Condivisione Dati "diffuso";</li> <li>- Il concetto di "portabilità" delle piattaforme;</li> <li>- Interoperabilità e flussi integrati.</li> </ul>	
Muda 6: inventario	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestione e ottimizzazione delle librerie centrali;</li> <li>- Usi del modello e scalabilità informativa: il ruolo delle piattaforme.</li> </ul>	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

<b>Modulo 4 - Muda: 7 e 8</b>		
<b>Argomento</b>	<b>Contenuti</b>	<b>Durata (ore)</b>
Muda 7: movimentazione delle risorse	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Importanza della stabilità nella gestione di un team;</li> <li>- Sprechi e rischi nella gestione instabile di un team;</li> <li>- Appalto integrato e appalto tradizionale: l'impatto su un processo BIM.</li> </ul>	3
Muda 8: lavorazioni extra	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Il concetto di uso del modello e aggiunta imprevista di usi aggiuntivi;</li> <li>- Principi di valutazione del rischio nelle lavorazioni aggiuntive.</li> </ul>	
Conclusioni	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riepilogo degli sprechi e principali strumenti per mitigarli in un processo BIM.</li> </ul>	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

**Accademia Tecniche Nuove Srl**

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: [info@accademiati.it](mailto:info@accademiati.it) - [www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

**Provider ECM ID: 5850**

con accreditamento Standard

**Ente di Formazione** accreditato

presso la Regione Lombardia

**ID operatore: 2444108,**

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

**COY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

Modulo 5 - Dal Lean all'Agile		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Dal Lean all'Agile	- Principi di gestione agile dei progetti: quadro di riferimento.	3
Kanban per la visualizzazione dei processi	- La Kanban board; - Applicazioni in BIM; - Principali errori nell'utilizzo di una kanban board.	
Scrum per la gestione del team	- Dal capoprogetto al facilitatore: il ruolo dello Scrum Master; - Organizzazione del lavoro in Scrum: il BIM execution plan come backlog, lo sprint per la condivisione settimanale delle informazioni, la stand-up e le retrospettive come strumenti di gestione interna per team delocalizzati.	
DevOps per la gestione del prodotto	- Ulteriori principi e loro applicazione nella gestione trasversale di progetti complessi.	
Conclusione		
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

**Accademia Tecniche Nuove Srl**

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: [info@accademiati.it](mailto:info@accademiati.it) - [www.tecnichenuove.com](http://www.tecnichenuove.com)

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

**Provider ECM ID: 5850**

*con accreditamento Standard*

**Ente di Formazione** accreditato

presso la Regione Lombardia

**ID operatore: 2444108,**

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO

**COY**  
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015